

Sommaire

- 1. Définition et planification du sujet
 - 1.1. Définition du sujet et des objectifs
- 2. Collecte des données
 - 2.1. Organigramme du service Méthode et Aménagement
 - 2.2. Cartographie des tâches effectués par poste
 - 2.3. Collecte des données mobilisées par poste
 - 2.4. Les sources de données
- 3. Analyse et proposition
 - 3.1. Force et faiblesse
 - 3.2. Proposition d'amélioration

01

Définition et planification du sujet

- 1.1. Définition du sujet et des objectifs
- 1.2. Etablissement d'un calendrier



1.1. Définition du sujet et des objectifs

Cartographié les données mobilisées par le service méthode et aménagement puis évaluer la plus-value apportée.

OBJECTIF: DÉTERMINER LES FICHIERS/DONNÉES MOBILISÉS POUR ANALYSER L'APPORT DU SERVICE ET PROPOSER DES PISTES D'AMÉLIORATION

02

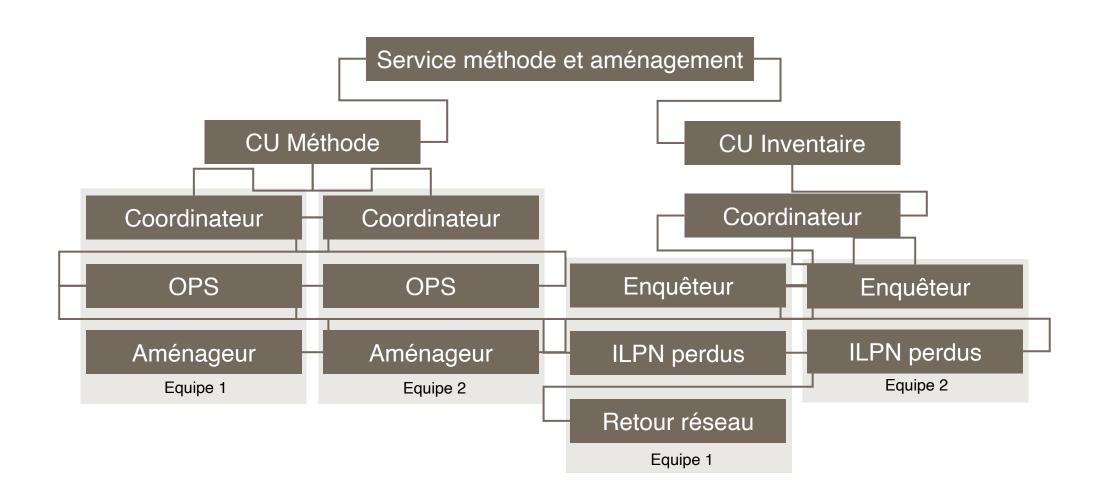
Collecte des données

- 2.1. Organigramme du service Méthode et Aménagement
 - 2.2. Cartographie des données mobilisées par poste



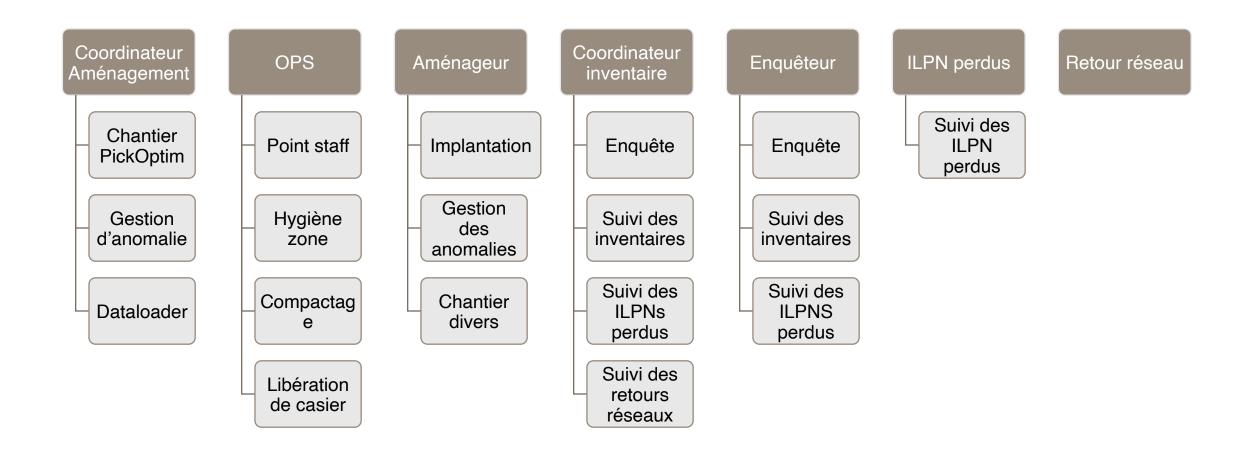


2.1. Organigramme du service Méthode et Aménagement

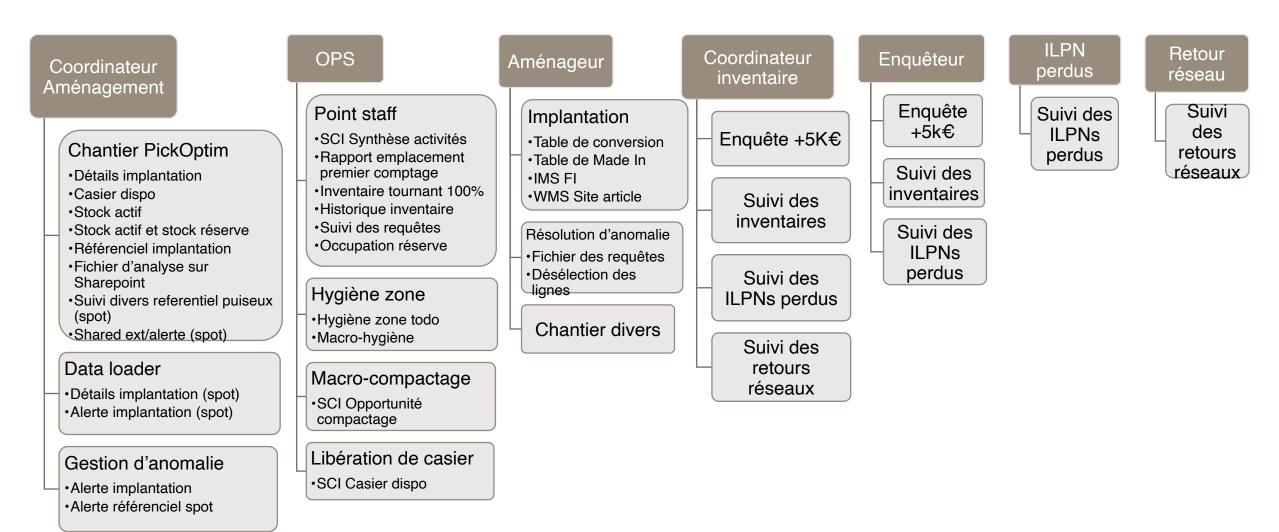




2.2. Cartographie des tâches effectués par poste

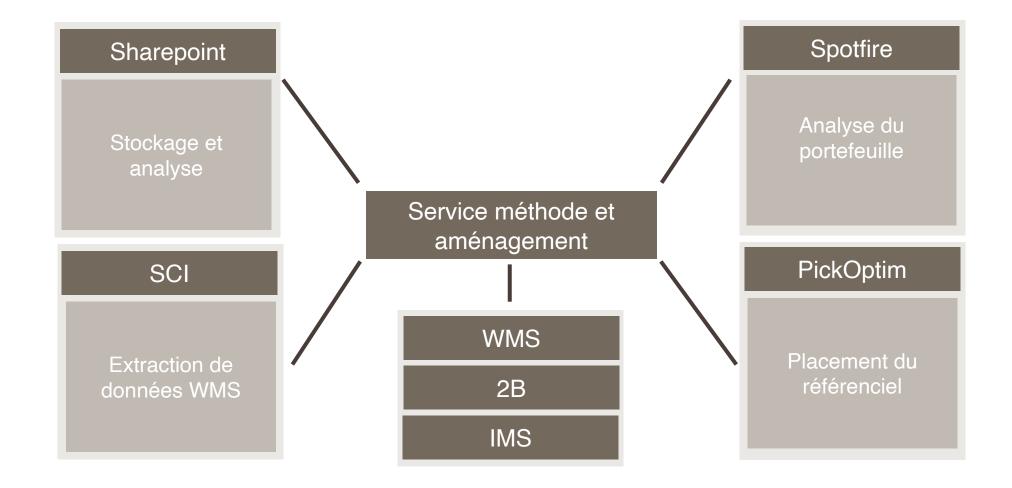


2.3. Cartographie des données mobilisées par poste



RG

2.4. Les sources de données



Rapport Sharepoint

napport Sharepoint			
0-Gestion des équipes	FICHIER DE GESTION D'ÉQUIPE DIVERS		
1-Inventaires	Inventaires Retour réseaux	Réappro partiel Suivi stock	Commisaire ILPN perdus
2-Hygiène zone	MACRO HYGIENE, MACRO DESELECTION		
3-Chantiers			
4-Compactage	MACRO COMPACTAGE		
5-FOS et PROCESS	LIVRET ACCUEIL AMÉNAGEUR ET CARRISTE, FOS, PROCESS		
6-Implantation	MACRO IMPLANTATION, TABEAU DE CONVERSION		
7-Suivi ILPN créer	FICHIER CRÉATION ILPN		
Suivi des requêtes	SUIVI DES REQUÊTES, SUIVI DES ILPNS PERDUS		
Stock transitionnel	SUIVI DES STOCKS TRANSITIONNELS		

Rapport Sharepoint

3-Chantiers

Ecart volume IMS-Suivi référenciel Chantier picOptim Refs non vagués WMS A&B implantation **VOLUME FICHIER FICHIER FICHIER FICHIER ERRONÉ OU D'ANALYSE** D'ANALYSE **D'ANALYSE D'ANALYSE HORS GAB** TABLEAU DE SUIVI

03

Analyse et proposition

- 3.1. Analyse
- 3.2. Proposition d'amélioration



Rapport SCI à

Aménagement

"RAPPORT OPPORTUNITÉ DE RANGEMENT AU CASIER"

"RAPPORT FERRAILLAGE"

"RAPPORT RETOUR RÉSEAU"

"RAPPORT STOCK DÉPORTÉ FERRAILLAGE + GAIA"

"RAPPORT TAUX DE REMPLISSAGE EXTRACT EXCEL"

"SCI RS027 OPPORTUNITÉS RANGEMENT CASIER"

"RAPPORT STOCKS RESERVES ZONE 10"

"RAPPORT STOCK RESERVE SQL"

"RÉFÉRENCE PVI NON IMPLANTÉ EN CASIER AVEC COMMANDE ET STOCK DANS WMS"

Inventaire

"EMPLACEMENT MULTI REF"

"RAPPORT INVENTAIRES TOURNANTS"

"REPORT AVANCEMENT INVENTAIRE"

"REPORT AVANCEMENT INVENTAIRE ALLÉE"

"RS014 ETAT STOCK"

"RS039 SHORT RÉAPPRO NON JUSTIFIÉES"

Rapport SCI à

Aménagement

- "CASIER DISPO"
- "SCI RS043 TAUX D'OCCUPATION ACTIF"
- "SCI RI016 ALERTE RÉFÉRENCIEL"
- "RAPPORT REF MULTI CASIERS"
- "RAPPORT STOCK DÉPORTÉ"
- "RAPPORT ANALYSE POSITIONNEMENT DU RÉFÉRENCIEL"
- "RAPPORT EMPLACEMENT CODES BLOCAGES INVENTAIRES ET RANGEMENT"
- "SCI RS042 TYPE DE PRÉLEVEMENT TACHE URGENTE"
- "SCI RS043 TAUX D'OCCUPATION ACTIF"

Inventaire

"RAPPORT INVENTAIRES TOURNANTS"(NUNO FLINS)

"RAPPORT INVENTAIRE V2" (ANTHONY)

"RI015 SYNTHÈSE INVENTAIRE"

"TACHES INVENTAIRES"

Rapport SCI à

Aménagement

- "RAPPORT DES AJUSTEMENTS DE STOCK" (INVENTAIRE)
- "RAPPORT EMPLACEMENT DERNIER COMPTAGE" (INVENTAIRE)
- "SCI RQ009 CRÉATION ILPN" (INVENTAIRE)
- "RAPPORT PROFONDEUR STOCK"
- "RAPPORT STOCK DÉPORTÉ LNS PUISEUX"
- "RATIO RÉAPPRO PICKING VAGUE"
- "SYNTHÈSE RAPPEL ILPN SE"
- "REMISE EN CONFORMITÉ DES RÉSERVES"
- "RAPPORT D'ÉTAT DES STOCKS SELON ADRESSE SE"

Inventaire

"RAPPORT RI004 ZONE HYGIENE TODO" (AMÉNAGEMENT)
"STATUT DES INVENTAIRES" DESCENDER D'UN DOSSIER
"RAPPORT POUR AHMED ET VINCENT" (DOSSIER)

l'implantation

Rapport Spotfire

Référentiel PuiseuxAlerte implantation PuiseuxKpi PuiseuxPortefeuilleDéterminer Plat d'une référence Classe de venteCorriger erreur implantation référence et emplacementContenant en surstockVente prévisionPlace de pickOptim dansUtile pour les chantiersUtile pour les chantiers

Rapport Spotfire non utilisé à envisager

Hygiène de zone

Ecart IMS-WMS

Force

- ORGANISATION DU SHAREPOINT EN SOUS DOSSIER EN FONCTION DE LA TACHE (BONNE SÉPARATION ENTRE AMÉNAGEMENT ET INVENTAIRE)
- ARCHIVAGE DES FICHIERS DE SUIVI (COMMISSAIRE AU COMPTE)
- TABLEAU DE BORD DYNAMIQUE POUR LE SUIVI DU PERSONNEL ET DE LA PERFORMANCE
- SOURCE DE DONNÉES VARIÉE MAIS UTILE PERMETTANT UNE BONNE ANALYSE
- BONNE MOBILISATION DES NOUVEAUX OUTILS ET SOURCE DE DONNÉES

Faiblesse

- CONFUSION SUR LES RAPPORTS SCI À JOUR
- DOSSIER SCI DÉSORGANISÉ
- MANQUE D'ORGANISATION DES CHANTIERS SUR SHAREPOINT (ON NE SAIT PAS CE QUI EST EN COURS OU TERMINÉ)
- TRANSITION DES RAPPORTS SCI VERS SPOTFIRE MANQUE DE CLARTÉ
- DÉFINITION DE LA PLACE DE PICKOPTIM DANS LE QUOTIDIEN DES MÉTHODES

2.1. Proposition d'amélioration

